

Finansierings- og investeringsmuligheder ved etablering i udlandet

14. januar 2010

Evaluering af strategiske muligheder

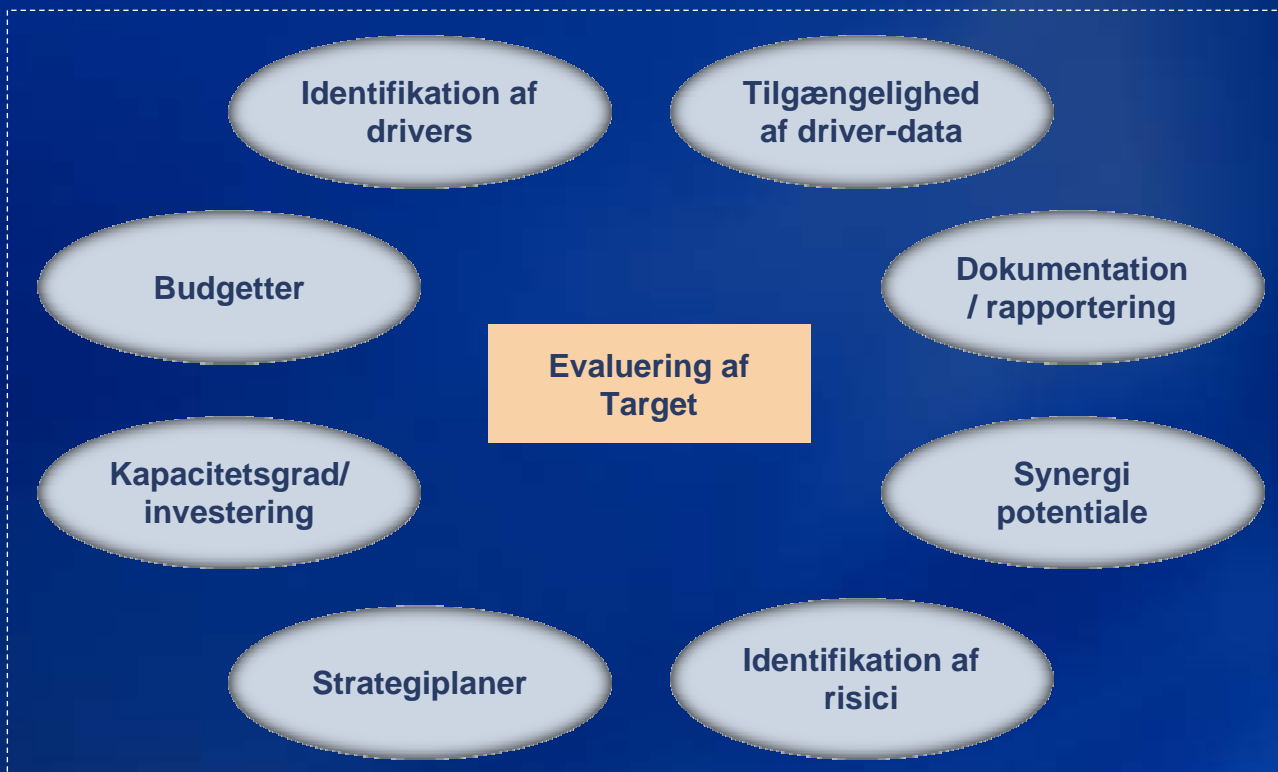
- **Hvad er det strategiske rationale**
- **Hvad er der af alternativer til denne mulighed**
- **Hvad er de økonomiske konsekvenser af de forskellige alternativer (investering, indtjening, skat, finansiering og risiko)**
- **Hvilke finansieringsbehov og muligheder har projektet**
- **Hvad er der af usikkerhed og risiko momenter ved projektet**



Bestyrelsesindstilling inkl. økonomisk konsekvensberegning og foreløbig finansieringsplan

Evaluering af strategiske partnerskab

- Tilgængelighed og kvalitet af relevante data, som benyttes til evaluering af et target, er afgørende for antallet af interesserede partnere og prissætningen på den kapital, de skal indskyde



Øget krav til budgetmodeller og rapportering

Vestas

.....
"...Vindgiganten Vestas har fire-fem års erfaring med at styre økonomi og risici med avancerede, dynamiske modeller, som hele tiden udvikles og forfines, så de understøtter CFO'ens agenda...."

"...»Sigtbarheden er betydeligt lavere nu end for halvandet år siden, derfor skal man være indstillet på løbende at revidere de rullende forecast, som vi arbejder med,« siger CFO Jan Pilgaard, Vestas...."

"...»Forholdet mellem CEO og CFO er som en rallykørsel, hvor CEO sidder bag rattet, mens CFO'en sidder ved siden og fortæller, hvornår der skal drejes. CFO er i højere grad end tidligere med til at pejle retningen sammen med adm. direktør; vi er dybt afhængige af hinanden,« oplyser Jan Pilgaard...."

Børsen, Fredag den 28. august 2009

Novozymes

.....
"...Novozymes har i en årrække arbejdet med scenarier for at forudse væksten mange år frem, men modellen er vanskelig i øjeblikket, da udviklingen i salget varierer fra måned til måned og gør det

nødvendigt at justere modellen og bygge nye parametre ind i den, eksempelvis olieprisen, som har vist sig at påvirke væksten mere end tidligere antaget. ..."

"...»Scenarierne er vigtige for at forstå hele forretningen og forfølge de muligheder for udvikling og vækst, som den har. Det er en væsentlig del af vores risikostyring,« siger Benny Loft...."

Børsen, Fredag den 28. august 2009

Nye forretningsgange efter indgåelse af partnerskab

- Bestyrelsen besættes af proaktive medlemmer med brancheindsigt
- Bestyrelsen udfordrer ledelsens strategiske beslutninger og kræver et veldokumenteret beslutningsgrundlag
- Der stilles øgede krav til hyppighed og detaljeringsgrad af rapporteringen
- Ledelsesansvarlige i driften bliver med faste tidsintervaller målt på evnen til at realisere operationelle målsætninger
- Værdieffekten af realiserede data måles direkte i finansielle modeller, og der lægges action planer for tiltag, som kan optimere værdien af virksomheden

Kontaktoplysninger



Michael Bruhn

Director

Telefon 38 18 31 35

E-mail michaelbruhn@kpmg.dk



Ralitsa Møller

Associate director

Telefon 38 18 37 08

E-mail rlmoeller@kpmg.dk

Denne præsentation indeholder alene en generel gennemgang af et emne, som KPMG efter aftale kan yde nærmere rådgivning om. Selv om fejl og mangler i præsentationen er forsøgt undgået, kan KPMG ikke påtage sig noget ansvar for dispositioner, som foretages uden vores forudgående rådgivning.